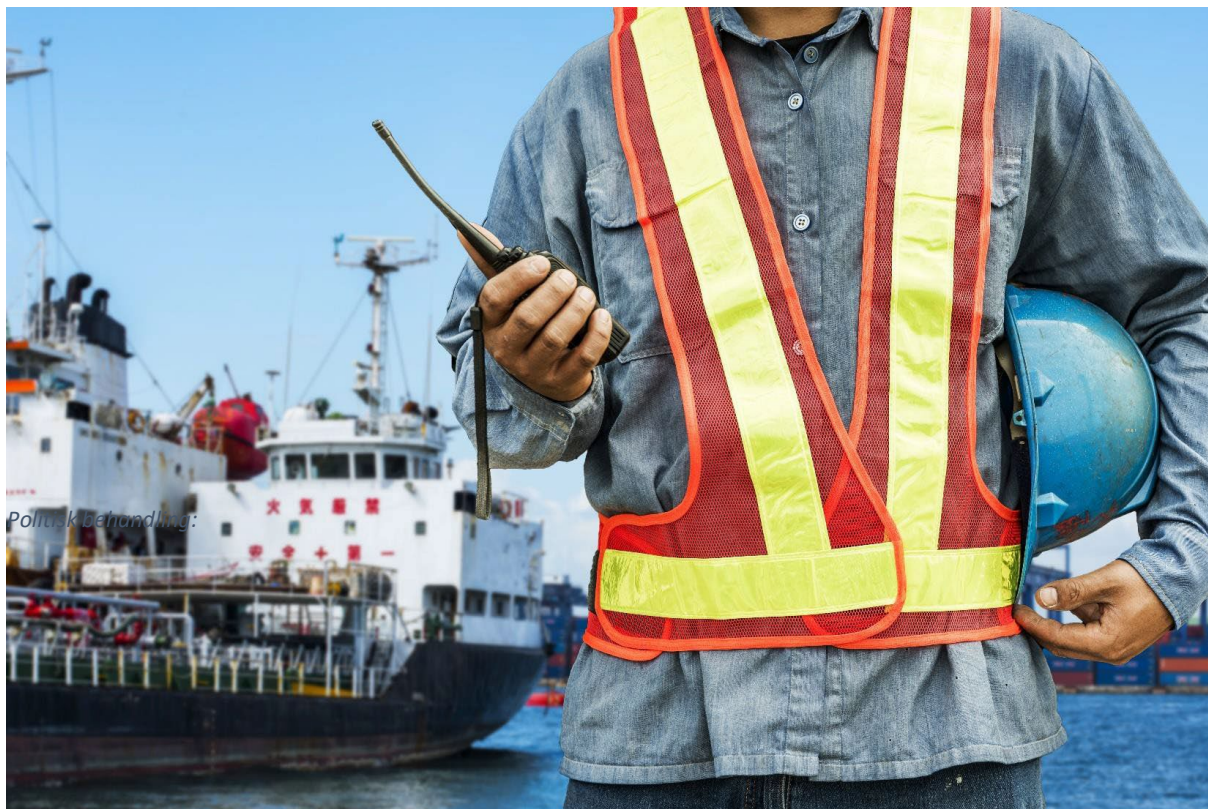




Måsøy
Næring og Havn KF
Måsøy kommune

Havne- og næringsplan 2023 – 2027

«Havn og næring på rett kjøl»



Utvalg	Arkiv dok.	Sak nr.	Dato
Styret i Måsøy Næring og Havn KF	22/1360-3		01.12.2022
Kommunestyret	22/1360-3		09.03.2023

INNHALDSFORTEGNELSE

FORORD	2
MNH som et strategisk grep	2
Om Måsøy Nærings og Havn KFs strategiplan	2
1 INNLEDNING	4
1.1 Utfordringer	4
1.2 Økt næringsvirksomhet et hovedmål	4
1.3 Hva er riktige satsingsområder og tiltak	5
1.3.1 Skynde oss langsomt	5
1.3.2 Fokus på nytte av egne driftskostnader	5
1.4 FNs mål om bærekraft	6
2 BEHOV I HAVNA	7
2.1 Måsøy Havn:	7
2.2 Snefjord Havn:	7
2.3 Rolvsøy; Gunnarnes:	7
2.4 Rolvsøy; Tufjord:	8
2.5 Ingøy:	8
2.6 Havøysund:	8
3 MNHS SATSINGER OG ANSVAR RELATERT TIL KOMMUNEPLANENS AREALDEL	10
3.1 Hallvika	10
3.2 Mudring	10
3.3 Strømreduserende tiltak i havnebassenget	10
3.4 Havnepromenade/bymiljø	10
3.5 Miljø/fornybar energi	10
3.6 Terminalbygg	10
3.7 Status på havneområder i gjeldende kommuneplanens arealdel	10
3.8 Hurtigbåter, Hurtigrute og cruiseskip	11
3.9 ISPS kai – lokalisering/avgrensning	11
3.10 Serviceanlegg	11
3.11 Containerhavn	11
3.12 Planlagte tiltak i kommunen, blant annet fergekaier/flytebrygger	11
3.13 Noen funksjoner/arealer MNH ser behov for fremover	11
4 BEHOV INNEN NÆRINGSUTVIKLING	13
4.1 Foretakets formål gjenspeiler brukeres behov	13
4.2 Målgrupper	14
4.3 Tiltak	14
5 MNHS SATSINGER RELATERT TIL KOMMUNEPLANENS SAMFUNNSDEL	15
1. Infrastruktur for næringslivet	15
4. Fornybar energi	16
6. Andre tema	17
8. Arealstrategier	18
7. Forskning, utvikling og innovasjon	19
3. Unge mennesker	20
2. Boliger	21
5. Leve godt – leve lenge	22

FORORD

En strategi omhandler de langsiktige målene, og tiltakene som trengs for å nå dem. Det handler om å få organisasjonens involverte til å se den samme helheten og å prioritere og ta valg innenfor rammene av tilgjengelige ressurser.

En strategiplan beskriver hvilken retning styret vil bringe organisasjonen i, og hvilke ambisjoner styret har med satsingsområdene og tiltak som prioriteres i planperioden.

MNH SOM ET STRATEGISK GREP

Havnevesenet har tidligere hatt ansvar for et definert område begrenset til Havøysund. I vedtak av 4. april 2003 ble Havnevesenets ansvarsområde utvidet til å omfatte alle havnelokaliteter og farleder i Måsøy kommune. Havnevesenet ble samtidig organisert som et kommunalt foretak; Havøysund havnevesen Måsøy KF.

I forbindelse med ny havne og farvannslov i 2012 ble alle havner i kommunen lagt inn under Havøysund Havnevesen Måsøy KF. Foretaket ivaretok administrative og forvaltningsmessige oppgaver som ble tillagt Måsøy kommune i eller i medhold av havne- og farvannsloven.

I Måsøy kommune er livsgrunnlaget bygget opp rundt fiske og fiskeri. Det har fra starten preget den fysiske infrastrukturen, bedriftskulturen og kompetansen næringslivet er avhengig av. Verdiskapningen i Måsøy kommune skjer også i dag hovedsakelig over kai.

Det var en av grunnene til at kommunestyret i Måsøy 01.11.2018 vedtok å omgjøre Havøysund havnevesen Måsøy KF og Måsøy i Vekst KF til Måsøy Nærings og Havn KF (MNH). Med det skal næringsutvikling og havneforvaltning samkjøres gjennom samme foretak.

Planverket til Måsøy Nærings og Havn er med sammenslåingen et verktøy som omfatter hele havnedistriktet og hele næringsutviklingen i kommunen.

Utviklingen i lokalsamfunnene, i regionen, nasjonalt og ikke minst internasjonalt tilsier at det til enhver tid vil være nødvendig å ha et oppdatert planverk som kan brukes aktivt i forhold til de utfordringer kommunen møter for utnyttelse av sjø- og sjørelaterte områder.

OM MÅSØY NÆRING OG HAVN KFs STRATEGIPLAN

Ved etableringen av Måsøy Nærings og Havn KF (MNH) i 2018, ble det laget et strategidokument – *Havneplan 2019-2023 «Havna som samfunnsutvikler»* – omtalt som havneplanen.

Med daglig leder på plass fra 01.10.2020 fikk foretaket kapasitet til næringsutvikling og rådgivningstjeneste for næringslivet. I 2021 ble virksomheten utvidet med en prosjektleder slik at foretaket kunne løfte blikket ytterligere fra havnedrift til å satse mer på utvikling og prosjektering av strategiske prosjekter og infrastruktur. Etter de første to årene med næringsdelen av foretaket i drift, er det behov for en revidering av strategiplanen.

Denne planen – *Nærings- og Havneplan for 2023-2027* – er Måsøy Nærings og Havn KF sin nye strategiplan, og er en del av kommunens planstrategi der hovedhensikten er å gjøre kommunens planarbeid målrettet og ikke mer omfattende enn nødvendig.

Kommunens strategidokument *Kommuneplanens samfunnsdel 2021 – 2032* bygger på FNs bærekraftsmål, og skisserer tre *hovedmål* og fem *satsinger* for samfunnsutviklingen. Økt *næringsaktivitet* nevnes som viktigste hovedmål, og *Infrastruktur for næringslivet* som viktigste satsningsområde.

Fokuset i MNH sin nye strategiplan vil, som i tidligere havneplan, være å jobbe for foretakets formål, men som en del av kommunens planstrategi er det de fem satsingsområdene som skisseres i kommunens strategidokument som har utgjort mye av mulighetsrommet som styret i MNH har prioritert satsingsområder utfra. I tillegg har styret i sine prioriteringer også favnet noen andre satsingsområder fordi de anses som vesentlige basert på foretakets formål og den kursen foretaket allerede har startet på.

Styret i MNH har gitt sine innspill til strategiplanen i styre- og arbeidsmøter gjennom 2021 og 2022.

Strategiplanen synliggjør altså hvilke satsingsområder som styret i Måsøy Næring og Havn KF har valgt å prioritere fra kommuneplanens samfunnsdel, og hvilke satsingsområder som kommer i tillegg.

Prioriteringene er basert på hvordan styret mener det er mest hensiktsmessig å møte utfordringene og mulighetene som målgruppene står overfor, basert på foretakets formål og tilgjengelige ressurser.

I tillegg til innhold, er også strukturen i denne strategiplanen relatert til kommuneplanens samfunnsdel. Det innebærer at konkrete tiltak og prosjekter som er nye eller allerede er igangsatt plasseres og omtales innenfor satsingsområdet de naturlig tilhører.

Per Martin Fosmark,
daglig leder Måsøy Næring og Havn KF

1 INNLEDNING

1.1 UTFORDRINGER

Næringslivet, næringsutviklingen og havneforvaltningen i kommunen opplever store utfordringer.

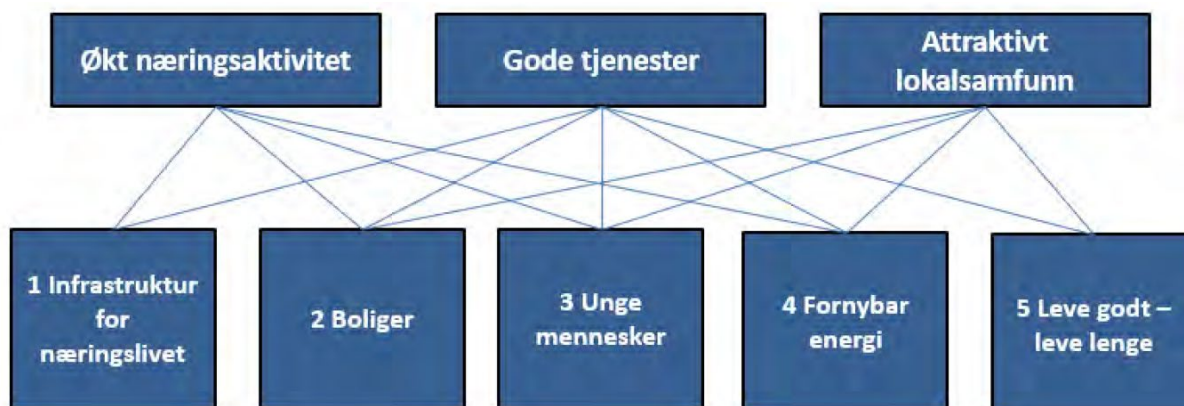
Noen av disse er de kjente og vante, slik som tilgang på arbeidskraft, lokalt boligmarked, svingninger i kommuneøkonomien, løpende vedlikeholdskostnader på havneinfrastruktur, eller fiskerirelaterte utfordringer med endringer i driftskrav til fiskerne, usikkerhet i kvoter og priser, bestandsmål, fiskeriforvaltningen med/uten Russland, sammensetningen av fiskeflåten påvirket av klimaendringer, endrede fangstmetoder m.m. Dette er utfordringer som man til en viss grad har erfaring med å innrette seg etter. Men skulle farvannene rundt Måsøy miste sitt rike fiske, vil forutsetningen til nå for bosetting og næringsvirksomhet forsvinne. Vi er heldigvis ikke der.

Men omgivelsene rundt oss er i stadig endring, og i de siste årene har vi sett nye utfordringer med relativt raske eller store konsekvenser. Mange bedrifter merker fortsatt effektene fra korona pandemien. Og vi mener det er sannsynlig at klimaendringer kan være årsak endrede værforhold som igjen kan slite mer på blant annet kaianlegg og havneinfrastruktur lokalt. Vi er så smått i gang med å finne ut av hvordan vi skal møte det grønne skiftet, der spillereglene endres raskt med foreløpig uoversiktlig rammevilkår og incentivordninger, lovverk og markedsmuligheter. Muligvis kan sterk økning i isfrie døgn i Nordøstpassasjen kunne påvirke både kommersiell og militær sjøtrafikk med dertil økt forurensningsfare i vår region. Den spente sikkerhetssituasjonen med Russlands krigføring i Ukraina er også relativt ny, men også definerende for mulighetsbildet til de fleste lokalsamfunn fremover. Vi ser blant annet økt usikkerhet i den internasjonale økonomien, med bl.a. rekordstor prisstigning. Eksempelvis har prisene på essensielle materialer og varer til bygge- og havneprosjekter hatt en rekordstor økning seg siste året (noe har fordoblet seg i pris på et år), noe som igjen fordyrer vedlikehold og nye havneinvesteringer. Usikre el-priser som følge av mulig "åpning" av nettflaskehalsene mellom Nord-Norge og Sør-Norge kan hindre at fornybar energi som skapes i fylket benyttes til industriprosjekter eller til infrastruktur i regionen. Regjeringens nye og omstridte grunnrenteskatt (beskatning på utnyttelsen av knappe, nasjonale naturressurser) viser at endringer i rammebetingelsene kan være utslagsgivende for nye investeringer i regionen, for eksempel innenfor havbruk.

Sumvirkningen av alle disse utfordringene illustrerer høy usikkerhet.

1.2 ØKT NÆRINGSVIRKSOMHET ET HOVEDMÅL

Måsøy kommune har lagt **tre hovedmål** og **fem satsingsområder** til grunn for samfunnsutviklingen.



Økt næringsaktivitet er et høyt prioritert hovedmål, med satsingen Infrastruktur for næringslivet som viktigste satsingsområde. Som det står i kommuneplanen om dette satsingsområdet har vi ingen

store offentlige arbeidsgivere, utover kommunen selv. Næringslivet er i stor grad privat og har et viktig tilbud av varer og tjenester til befolkningen, fartøyer og tilreisende.

Næringene er i stor grad basert på å utnytte naturressurser. Matproduksjon er en del av identiteten i kommunen, og står fortsatt sterkt, og må fortsatt være et utviklingsområde. De små foretakene er viktige som arbeidsgivere, bolyst-spredere, bidragsytere til andre etablerere. Både lokale og eksterne investorer skal inviteres til å satse.

1.3 HVA ER RIKTIGE SATSINGSOMRÅDER OG TILTAK

Hva er de riktige satsingsområdene og tiltakene for MNH? Som nevnt tidligere er det mange utfordringer og trusler i omgivelsene, og som vi kan velge å gjøre noe med eller innrette oss etter.

Når det gjelder infrastrukturen som viktigste satsingsområde, kan vi konsentrere oss om de viktigste av de listede tiltaksområdene fra forrige avsnitt. I tillegg finnes flere aktuelle tiltak som ikke er relatert til FNs bærekraftsmål, men som kan være like viktige. For å hjelpe oss i valget av satsingsområder og holde en relativt stø kurs, må vi være bevisst *måten* vi jobber på – se omtale av dette punktet i avsnittet under. I tillegg bør vi ha fokus på de konkrete brukerbehovene og lokalitetsbehovene. Disse to behovene omtales i egne etterfølgende kapitler.

1.3.1 Skynde oss langsomt

For at kommunen ikke skal tape terreng i forhold til andre nabokommuner når det gjelder attraktivitet for etableringer og gode fiskerihavner (spesielt i Havøysund, Tufjord og Ingøy), er det mange av tilpasningene og satsingene som haster. Men – foretaket må skynde seg langsomt.

Med det menes at:

- Et sterkt fokus på rask vekst og parallelle kostnadskrevende næringssatsinger er risikabelt for en liten kommune, og valg av større prosjekter må foretas med omhu utifra kost-nytte betraktninger og langsiktige retninger.
- Havnas kjernevirksomhet som er FDVU (forvalte, drifte, vedlikeholde og utvikle) av havneinfrastrukturen preges av mange kortsiktige behov og ad-hoc oppdrag. Det kan fort gi rot, at man kaver i mange retninger og «slukker små og mindre branner». Da er langsiktige planer og mål viktige for å holde retning og kunne oppnå utvikling.

I ledelsen av foretaket bør mål og tiltak velges ikke bare utifra ønsket om å gjøre tingene *rett* («efficiency»), men å gjøre de *rette* tingene («effectiveness»).

1.3.2 Fokus på nytte av egne driftskostnader

Havnedriften må klare å forrente foretatte investeringer i havneinfrastruktur og kostnadene til å drifte havnetjenestene med inntekter som ikke er for høye ift. betalingsviljen til brukerne. Og ettersom rådgiving og bistand på næringssiden er gratis og følgelig driftskostnader, må personressursene ha tilstrekkelig kapasitet igjen etter administrative oppgaver i foretaket, slik at man også kan utføre timeverk som har verdi for brukerne. Få ansatte gjør også foretaket sårbart mtp. sykdom, eller overlapping. Det er derfor viktig at personressursene på næring utover daglig leder funksjonen er tilstrekkelig fleksibel til også å gjøre en innsats på havnesiden, eventuelt også kunne yte tjenester for kommunen.

Dette er forhold som gjør at verken Måsøy kommune eller Måsøy Nærings og Havn KF har mulighet til å satse på å møte alle utfordringene for næringslivet og havneinfrastrukturen med full kraft samtidig. Foretaket må se seg ut de viktigste satsingsområdene for kaianlegg, havnetjenester og næringsutvikling i riktig rekkefølge og omfang. Vi må stake ut rett kurs – og ta rett båt.

Derav undertittelen til denne planen – «Havn og næring på rett kjøp»

1.4 FNs MÅL OM BÆREKRAFT

Nasjonale myndigheter forventer at FNs bærekraftsmål legges til grunn for kommunens planer. Disse kommenteres for hvert satsingsområde.



2 BEHOV I HAVNA

I en kommune som Måsøy er sjørelaterte næringer avgjørende for lokalsamfunnenes muligheter. Derfor må foretaket utvikle virksomheten slik at havna forblir relevant for den samfunnsutviklingen og næringsutviklingen som skjer de kommende år. Vi må fange opp behovene blant annet gjennom analyser av trender, og kommunikasjon med brukerne og brukerundersøkelser.

Alle brukere av havna, det være seg fiskeindustrien, fiskerne, oppdrettsnæringa, mekanisk industri, reiselivsnæringa, oljenæringa eller andre, etterspør i dag fasiliteter både på sjø og land – og i langt større grad enn tidligere.

Administrasjonen i MNH opplever følgende generelle behov:

- Økt plassbehov i fiskerihavnene i Havøysund, Tufjord og på Ingøy
- Det er behov for å øke **kapasitet** for mottak og **service** av flere fartøy som driver næring
- MNH må sørge for at **sikkerhet** og framkommelighet ivaretas på havneanleggene.
- Det må foreligge **redningsutstyr** og kaifronter må være utstyrt med **leidere**
- En del av **havnefasilitetene** er gamle og trenger å **fornyes** med henblikk på framtidig bruk.
- Mange bygninger er gamle og dekker ikke **dagens behov**.
- Noen av kai anleggene bør saneres og byttes ut med flytende installasjoner
- Det etterspørres planer for **arealbruk** i kommunens sjøområder.
- Skjerming og utbygging av havnestruktur og annen infrastruktur nevnt under vil være nødvendig for å få vekst i kommunen.

Forholdene og behovene i de enkelte havnene oppsummeres under.

2.1 MÅSØY HAVN:

Om Måsøy havn:

- Lite **dypgående** i havnen med dybder fra 3-6 m.
- Havnen er ikke godt **skjermet** mot vinder fra nord-vestlig retning.
- Bunnforhold i hovedsak løsmasser.

Behov:

- Havnen må utdypes
- Det er behov for bedre skjerming

2.2 SNEFJORD HAVN:

Om Snefjord havn:

- Forholdsvis dyp fjord med et stort manøver areal.
- Har et potensiale med vei tilknytning og store områder som kan fylles ut og nyttes til næringsareal (se arealplan).

Behov:

- Det er allerede planer om en vindpark på Snefjordhalvøya.
- Dersom en bygger ut i Snefjord vil det bli behov for skjerming (molo).

2.3 ROLVSØY; GUNNARNES:

Om havna:

- All rutegående trafikk til Rolvsøy går via Gunnarnes.

Utfordringer:

- Dårlig skjermet
- Grunn havn

- Det er ingen kommunalt eid kaianlegg på Gunnarnes

Behov:

- Utvide kaianlegg for småbåter

2.4 ROLVSØY; TUFJORD:

Om havna:

- Stort fiskemottak og fiskeindustri.
- Tufjord har stor aktivitet og har en forholdsvis dyp havn på ca. 9 m inne i havnen.
- I Tufjord ligger også en turistfiske bedrift som utenom sesong driver utleie til fiskeflåten.

Utfordringer:

- Ferskvann kapasitet
- Kapasitet på strømforsyning.

Behov:

- Utvidet kapasitet
- Skjerming
- Vann og strøm

2.5 INGØY:

Om havna:

- Dybder 3- 6 m. 5 - 5,5 m. langs kai anleggene.
- Bunnforholdene er i hovedsak 3-4 løsmasser.
- Fiskerihavn med middels til stor fiskeriaktivitet

Utfordringer:

- Kapasitet kaianlegg. På grunn av kapasitets mangel på kaiplasser og muligheter for å etablere dette i Tufjord er det mange fiske fartøy som benytter havnen på Ingøy. I sesongen har Ingøy og Tufjord kapasitetsproblemer.
- Tilstand hovedkai og bygningsmasser
- Mangler fiskebruk i drift

2.6 HAVØYSUND:

Om havnen:

- Dette er den største havnen i kommunen.
- Dybde i indre havn 5-7 m langs kaianlegg .
- Innseiling er mudret til 7 m i 2010
- Dybder langs kai i østre del av havnen er fra 6,5 til 8 m.
- Bunnen består i hovedsak av løsmasser.

Utfordringene for få en god og sikker havn er:

- **Skjerming** av østre del og **utdyping** langs kai anleggene til 10-12 m.
- Utdyping av innseiling til indre havn til minimum 9 m. Dybden langs kaianleggene økes til 9 m der hvor det er behov.

Konkrete behov:

- For å få en god utnyttelse av en slik utbygging må kaianleggene få et mye **større bakareal**. Dette vil også være med å **trygge økonomien** i eventuelle kai prosjekter.
- Kaikapasiteten i **Indre havn** bør økes blant annet i påvente av en utbygging av østre del av havnen

- **Innseilingen** til Indre havn, som er det eneste området som er skjermet, er ikke dyp nok til å møte framtidens behov. Det bør her dypes ut til 10 m.
- Ny **mudring** også av Indre havn bør gjøres med henblikk på å få full utnyttelse av området. Det kan være lasting /lossing under vanskelige forhold øst i havnen. Liggeplasser for fartøy som driver næring.
- Det er behov for dypvannskai, med tilgang til containerhavn funksjon, et større kjøle- og fryselager, samt tørrlager og lagringsarealer utendørs.
- Eksisterende **terminalbygg** er trolig sanerbart med begrenset etterbruk
- Det oppleves økt etterspørsel etter digitalisering av havnetjenester som strøm, betaling av liggeplasser og eventuelt tilgang til servicebygg.
- Det etterspørres utearealer til lagring, herunder:
 - Opplagsplass til fritidsbåter og mindre fiskefartøy
 - Lagring av anleggsmaskiner og utstyr
 - Løsmasser, sand, grus og pukk
 - Fiskeredskaper
 - Havbruksutstyr
- Bobil parkering

3 MNHS SATSINGER OG ANSVAR RELATERT TIL KOMMUNEPLANENS AREALDEL

I det følgende diskuteres noen arealtiltak som utføres av MNH (utvalgte tiltak).

3.1 HALLVIKA

Moloen er ferdig prosjektert, men gjennomføring ble overført til fylket og midlene ble tatt ut av NTP. Ansvar er nå tilbakeført til Kystverket.

3.2 MUDRING

Havna ble mudret sist i 2010. Det er planlagt mudring hvert 10.år, men den siste mudringen har holdt ganske bra. Kystverket har ansvaret for mudringen.

3.3 STRØMREDUSERENDE TILTAK I HAVNEBASSENGET

Det har vært diskutert, men det er ikke funnet noen løsning foreløpig.

3.4 HAVNEPROMENADE/BYMILJØ

Havnepromenade har vært et ønske, men er lite realistisk. Dette må være et langsiktig mål. Måsøy Nærings og Havn kan vurdere å flytte deler av næringsvirksomheten ut av sentrum for å frigjøre areal til andre formål som kan øke trivsel i sentrum. Kaier/flytebrygger må fortsatt være her, men lagring mm på land må kunne flyttes, f.eks. til Hallvika.

Området vis-a-vis rådhuset er spesielt aktuelt for transformasjon. Dette må følges opp ved revisjon av Sentrumsplanen.

Habu eiendommen er strategisk viktig for Havna og kommunen å disponere og styre utviklingen av.

3.5 MILJØ/FORNYBAR ENERGI

Det finnes ladestasjoner ved alle kaier i dag, men kapasiteten må utvides. Har ikke tilgang til 400 V til kaiene per i dag. Ved evt. overgang til hydrogen må det bygges ut distribusjonsnett/fyllestasjoner. Det har vært snakk om hydrogenproduksjon i Berlevåg.

3.6 TERMINALBYGG

Forprosjekt igangsatt for å utrede utfylling i sjø mot øst, samt forlenget kai/dypvannskai, samt tomt til kjøll- og frys. Evt. også mer utelager, containerlagring m.m. Det har vært planlagt nytt terminalbygg øst for Hurtigrutekaia med tegninger. Tilstandsrapporten for bygget gir det stryk. Relateres også til revisjon av sentrumsplanen, samt skjerming fra molo i Hallvika kan oppprioritere Hallvika molo prosjektet.

3.7 STATUS PÅ HAVNEOMRÅDER I GJELDENE KOMMUNEPLANENS AREALDEL

- Hallvika er det området som har kommet lengst.

- Sørsiden av Hågensneset er utsatt for sterk vind (langs land), men det er ikke utfordringer mht. havdønninger. God dybde. Vindbølger kan reduseres ved å fylle igjen mellom holmene i øst og ev. enda litt lenger ut. Dette bør kunne gi tilstrekkelig beskyttelse for kai i Gurihola.

- Fastlandssiden. Fremtidig kaiareal i arealdelen vest for brua er ikke aktuell. Sundet er altfor trang til å ha kaiareal på begge sider. Kaiareal enda lenger mot øst (rundt tidligere fiskebruk) vurderes heller ikke som aktuelt, krever skjerming. Dette må avklares nærmere med grunneieren.

3.8 HURTIGBÅTER, HURTIGRUTE OG CRUISESKIP

Havøysund har ingen cruiseskip anløp. Hurtigbåter bruker kaia vis-a-vis Strandgata 122. Hurtigrutekaia ligger lengst øst i sundet.

Det er hensiktsmessig å beholde dagens struktur mht. hurtigbåt/Hurtigrute. Hurtigrutekaia brukes til mottak og lagring av alt gods til/fra Havøysund.

Det grønne skiftet og eksisterende næringsliv vil dra stor nytte av dypvannskai med lang og slett kaifront.

3.9 ISPS KAI – LOKALISERING/AVGRENSNING

Hurtigrutekaia er ISPS kai. Hallvika vil også bli det. Det er ikke krav til fysisk gjerde. Område kan kontrolleres/sikres på andre måter, eksempelvis kameraovervåkning.

3.10 SERVICEANLEGG

Serviceanlegg er spredt på flere plasser i sentrumsområdet. Servicetilbudet bør samles i Hallvika.

Det er hensiktsmessig å samle alle funksjoner for fiskeflåten i Hallvika (lagring, service, bunkring), slik at de får komplett tilbud én plass. Også virksomhet med sjøbasert transport.

Det må tas hensyn til trafikk gjennom sentrum og støy mht. boliger i Hallvika ved nærmere planlegging av næringsområdet i Hallvika.

3.11 CONTAINERHAVN

Containerhavn har ikke vært vurdert konkret tidligere, men Havøysund Fisk har meldt behov nå i sammenheng med kjøl-/frys på terminalområdet.

3.12 PLANLAGTE TILTAK I KOMMUNEN, BLANT ANNET FERGEKAIER/FLYTEBRYGGER

- Flytebrygge i Tufjord er kommunal. Fjordlaks og lokale på Rolvsøy har nå utvidet for å få flere liggeplasser og boligrigg til 50 ansatte. Kommunen får realisert molo som skjerming for fiskerihavna der i dette prosjektet.

- En flytebrygge ble flyttet fra Måsøy til Tufjord pga. mangel på leietakere og utfordringer mht. vedlikehold/tilsyn. Flytebrygga flyttes tilbake i 2023.

- Kombikai på Ingøy. Lokalisering er avklart (finnes tegninger, oversendes til planavdelingen), og fylket har bevilget penger og starter med bygging tidlig 2023.

- Det er også planlagt kombikai på Måsøy, men det er ikke avsatt penger. Saken må følges opp mot fylkeskommunen.

3.13 NOEN FUNKSJONER/AREALER MNH SER BEHOV FOR FREMOVER

Dypvannskai:

Den største utfordringen er mangelen på dypvannskai (mist 10 meter dybde) for å ta imot større fartøy. Dette vil forhåpentligvis komme i området ved havnetrinalen, videre nordover mot Hallvika eller i Hallvika. Per i dag er det ca. 7 meters dybde i havna.

Bakarealer:

Det er generelt behov for store bakarealer ifm. kai. Det er det som etterspørres av aktørene.

Hågensen neset virker som et aktuelt område med mye areal, potensial for utvidelse. Dette er derfor tatt med i arealplanen.

Havn i Snefjord:

Utenfor Havøysund kan Skavika i Snefjord vurderes som et fremtidig havneområde. Det er relativt gode havneforhold med god dybde og relativt skjermet. Utfordringer er lite areal på land, det må tas ut mye fjellmasse.

Mekaniske tjenester (slipp/verft mm):

Frydenbø industri er den eneste bedrift som tilbyr mekaniske tjenester i Måsøy. Dette tilbudet er veldig viktig for næringslivet i Måsøy. Frydenbø har begrensninger mht. dybde (maks 7 meter) og ønsker tilgang til dypvannskai for å ta imot større fartøy. De kan tenke seg å bruke dypvannskai i Hallvika i fremtiden.

Leverandør industri:

Det er sannsynligvis ikke grunnlag for stor satsing på leverandørindustri, siden basefunksjonene er etablert andre plasser i Finnmark og er vanskelig å konkurrere med. Det kan være aktuelt med støttefunksjoner, eksempelvis mellomlagring av utstyr og materiell. Dette forutsetter store arealer på land i tilknytning til kai. Viktig at leverandører lokalt kan settes i stand til å bli prioritert når det er behov for mindre tjenester lokalt til kommunen.

Fornybar energi:

Følge med i utviklingen av drivlinjene for fiskeflåten og andre fartøyer. Bli tilbyder av nødvendig drivstoff, kanskje produksjon i liten/tilpasset målestokk.

Fiskeri:

Kjernevirksomhet for kommunen. Viktig å tenke å beholde verdiskaping lokalt, ikke bare eksportere råstoff.

Akvakultur:

Flere lokaliteter er aktuelle i kommunen. Grunnrenteskatt forsinker trolig nye etableringer og investeringer. Det er mulig å samle miljøene for synergier på lager, tjenester tildem, muligens også kompetanse og forskning.

Reiseliv:

Strategisk samarbeid med Visit Hammerfest – i første rekke over 4 år.

4 BEHOV INNEN NÆRINGSUTVIKLING

Måsøy Nærings og Havn skal være en aktiv støttespiller for **næringsutvikling** i kommunen. Det oppleves etterspørsel og behov for følgende:

- Tilrettelegging for **næringsforening** for samkjøring av næringslivets interesser
- Styrke kommunikasjonen med fiskerne om behov og interesser gjennom det lokale fiskerlaget
- Gryende utfordringer om **bruken av arealene** til havs. Arealkamp mellom ulike næringer og interesser f.eks. utvikling av havbruk, energiproduksjon, fiskerinæring, forsvaret m.m. En bør her forsøke å få produsert en arealplan for havområdene (oversikt hvor det er mulig å bruke arealer vs. vernebehov og bærekraftig forvaltning av ressursene).
- Holde en sunn forvaltning av **havnens økonomi**.
- Den nye utviklingen med det **grønne skiftet** vil gi en god del **utfordringer** for næringsutvikling og havneinfrastruktur. Slik det ser ut pr. dato er det viktig å øke kapasitetene på **strømforsyning** og **nettkapasitet**. Det bør settes av og reguleres for nødvendig areal til bærekraftige næringer
- Vi må kunne forberede enkle reguleringsplaner, prosjektere aktuelle næringsområder, og tilby tilrettelagte arealer til næringslivet der det er behov, slik som i Hallvika.
- Det vil trolig komme økt etterspørsel på sjøarealer til havbruk og eventuell energiproduksjon.
- Det er også en arealkonflikt på land mellom vindkraftutbygging og reindrifta. Arealbruken på øyene i kommunen vil også kunne komme i spill.
- Det er etterspørsel etter arealer på landsiden blant annet for utbygging av vindkraft
- Potensiale for havbruksanlegg som skal lukkes og flyttes på land.
- Det er allerede aktuelt med diverse nye spennende «bærekraftige» prosjekter som:
 - Produksjon av fornybar energi fra mindre vindmøller og bølgekraft, dog i liten skala og som del i et prosjekt for egenforsyning av strøm på Ingøy og Rolvsøy.
 - Lavtrofisk akvakultur
 - Høsting av tang
 - Utnyttelse av restprodukter fra fiskemottak

4.1 FORETAKETS FORMÅL GJENSPEILER BRUKERES BEHOV

Hensikten med foretaket er å møte behovene til næringslivet og kommunen. Dette er oppsummert i foretakets formål og virksomhet (ref. vedtekter § 3):

- Foretaket skal være en **sentral samfunnsutvikler** for Måsøy.
- Foretaket skal stå for forvaltning og utvikling av kommunens **sjøområder** i henhold til Havne- og Farvannsloven.
- Foretaket skal sørge for en rasjonell og effektiv **havnedrift**, føre tilsyn med trafikken i havnedistriktet og **forvalte** havnekassens eiendommer, innretninger, andre aktiva samt realkapital stilt til havnekassens disposisjon med sikte på en best mulig ressursutnyttelse **for havnens brukere og for kommunen**.
- Foretaket skal arbeide for å **bidra til næringsutvikling** innenfor alle deler av kommunen.
- Foretakets formål er å sikre kommunen et konkurransedyktig, miljøvennlig og samlet **næringsarbeid**. I dette ligger også ansvaret for å utvikle satsingen mot turisme og tomteutvikling for næringsformål.
- Foretaket administrerer også Nærings- og fiskerifondet til Måsøy kommune, etter gjeldende vedtekter vedtatt av Måsøy kommunestyre.

Måsøy Nærings og Havn KF må utvikle sin virksomhet i retningen av disse formålene for å ivareta framtidige brukeres behov for bruk av og etableringer i sjø- og sjørelaterte landområder i kommunen. Vi må ut og foreta undersøkelse av brukernes behov.

MNH må også ivareta egne behov for å kunne yte støttetjenester til sine målgrupper.

4.2 MÅLGRUPPER

Måsøy Nærings og Havn KF tilbyr tjenester til flere målgrupper. En måte å dimensjonere målgruppene på kan være slik som under.

- 1) Brukere av kaiplasser:
 - a) Yrkesfiskere
 - b) Befraktere
 - c) Kystrutens aktører (Hurtigruten og Havila)
 - d) Fisketurister
 - e) Småbåt eiere, fastboende og turister
- 2) Andre infrastruktur tilbydere på/ved kaianleggene (komplementære aktører):
 - a) Fiskeindustri (fiskemottak, krabbemottak, havbruksaktører)
 - b) Infrastruktur tilbydere (verksted, drivstoff, lagerutleie m.m.)
 - c) Transport (hurtigbåt, buss, taxi)
 - d) Beredskap (Redningsselskapet, ambulanse, NOFO m.fl.)
 - e) Velferd
- 3) Kunder innenfor næring:
 - a) Etablerere mtp. tilskudd, lån
 - b) Forretningsrådgivning til etablert næringsliv
 - c) Løpende støtte

I utførelsen av sine leveranser benytter MNH seg av kjøp av tjenester fra private. I tillegg utøves tjenestene parallelt med eller i kjede med partnere som kommune, virkemiddelapparatet (departementer, direktorater, Statsforvalter og Fylkeskommune, Innovasjon Norge, næringshager m.fl.) og privat næringsliv.

4.3 TILTAK

For å komme frem til riktige tiltak i de årlige handlingsplanene, kan MNH relatere behovene som er skissert over til de fem satsingsområdene i kommuneplanens samfunnsdel.

5 MNHs SATSINGER RELATERT TIL KOMMUNEPLANENS SAMFUNNSDEL

Kommunen har satt opp en del tiltaksområder for de ulike satsingsområdene. I de følgende underkapitlene gjengis det viktigste innholdet fra samfunnsdelen, og MNH prioriterer hvilke tiltaksområder som det er mest aktuelt å jobbe med.

For MNH er de viktigste satsingsområdene i kommuneplanens samfunnsdel følgende i fallende prioritetsrekkefølge for MNH:

1. Infrastruktur for næringslivet
4. Fornøybar energi
6. Andre tema
8. Arealstrategier
7. Forskning, utvikling og innovasjon
3. Unge mennesker
2. Boliger
5. Leve godt – leve lenge

Alle områdene kan gjennomgås når handlingsplanene skal planlegges.

MNH prioriterer tiltaksområder innenfor viktighet. 1 gir høyest pri., mens 3 er lavest av oppgaver MNH velger å gjøre. Uprioriterte tiltaksområder utføres ikke før en eventuell annen prioritering ved revisjon av planen.

I handlingsplanen spesifiserer MNH konkrete tiltak som er aktuelle innenfor de prioriterte områdene.

Det tas forbehold om MNHs kapasitet og økonomi / finansiering for gjennomføring av konkrete tiltak.

1. INFRASTRUKTUR FOR NÆRINGSLIVET

Infrastruktur for eksisterende næringsliv og framtidig næringsetablering skal styrkes. Vi tar høyde for at endringer innen sjømat og transport kan tvinge fram flere større fartøyer. Det er behov for mer næringsareal, skjermet fra storhavet og utenfor Havøysund sentrum. I tillegg skal vi kunne betjene flere fartøyer, slik at landindustrien kan få flere oppdrag. Ny molo i Havøysund har vært en viktig sak lenge. Den vil åpne for bedre (dypvanns-) kaiplass, samt nye næringsarealer på land. Vi skal også legge til rette for effektiv og trafikk sikker transport, spesielt for frakt av sjømat med tunge kjøretøyer. Arbeidet med infrastruktur skal ta utgangspunkt i Havøysund som knutepunkt for trafikk og varetransport.

De mest etterspurte arealene er langs Havøysundet. Det er viktig at også Tufjord, Måsøya, Ingøy og Snefjord kan betjene fiskeflåten og havbruksnæringen. Havgående og landbasert oppdrett er muligheter vi gjerne bidrar til.

Næringsaktører som leverer varer og tjenester til innbyggerne, bedriftene og besøkende skal også ha ordnet infrastruktur. Kommunen vil gå foran i å skaffe til veie nødvendig infrastruktur, i nært samarbeid med de næringsdrivende selv.

Satsingsområdet Infrastruktur for næringslivet skal i kommuneplanen utvikles gjennom tiltaksområdene i tabellen.

Infrastruktur for næringslivet - Tiltaksområder	Pri. MNH
1.1 Arbeide for en fiskeripolitikk som tjener fiskeflåten.	
1.2 Måsøy Nærings og Havn KF tar en ledende rolle i all næringsutvikling.	1
1.3 Legge til rette for videreforedling av sjømat.	3

1.4 Legge til rette for mer gods på sjø.	1
1.5 Legge til rette for flere helårs arbeidsplasser i kommunen.	
1.6 Videreutvikle helårs reiseliv i hele kommunen.	2
1.7 Tilrettelegge for ytterligere næringsutvikling i grensesnittet mellom reindrift, arktisk landbruk, lokalmatproduksjon og reiselivet.	3
1.8 Ny molo for å skjerme Hallvika og Havøysundet mot øst.	1
1.9 Stimulere til næringsareal og kaiplass på Hågensenneset, Eiterfjorden og i Skavika.	1
1.10 Styrke leveranser av elkraft til strekningen Tufjord - Gunnarnes.	
1.11 Fortsette arbeidet mot full fiberdekning i kommunen.	
1.12 Utrede samlokalisering av flere små bedrifter i et nytt næringsbygg.	3
1.13 Utrede arealer og infrastruktur for fortsatt satsing på både havbruk, tradisjonelle fiskerier samt turistfiske.	2
1.14 Tilpasse vann- avløp- og renovasjonstjenestene til næringslivets behov.	2
1.15 Opprettholde god oversikt over behov for og tilgang på byggeråstoff.	3

Bærekraftsmålene lokalt...:



...bidrar globalt til:



4. FORNYBAR ENERGI

Måsøy kommune har store arealer med gunstige vindforhold. Overskuddskraft fra vindparker, herunder også eksisterende Arctic Wind på Havøya, kan gi grunnlag for produksjon og lagring av hydrogen og ammoniakk. Hydrogen og ammoniakk er i en tidlig fase som energibærere til industri og transport, og har stort utviklings-potensial.

Vi ønsker utredet om ytterligere vindkraft kan lokaliseres til kommunen vår. En eventuell utvidelse av fornybar energi til andre deler av kommunen enn Havøya, kan påvirke andre interesser. Dette må løses gjennom konsekvensutredninger.

Produksjon av fornybar energi kombinerer nasjonale målsettinger om at næringslivet skal levere innenfor det grønne skiftet. Måsøy kommune ønsker å bidra til omstillingen av Norge til et lavutslippssamfunn, skape verdier samt styrke den lokale sysselsettingen gjennom bærekraftige, industrielle initiativer.

Fornybar energi - Tiltaksområder	Pri. MNH
4.1. Styrke kunnskapen om klimagassutslippene, sirkulær økonomi, det grønne skiftet og produksjon og lagring av fornybare energikilder.	2
4.2. Innlede dialog med fornybar kraftindustrien og relevante myndigheter om muligheter i kommunen.	1

4.3. Utredning av arealer og infrastruktur for ytterligere vindkraft.	
4.4. Arbeide for produksjon og lagring av hydrogen.	3
4.5. Søke tilskudd til lokale utredninger og initiativer innen fornybar energi.	2
4.6. Dialog med lokale tredjeparter om lokalisering av fornybare industrianlegg.	1
4.7. Koble lokal industri til mulige nye initiativer på tidligst mulige tidspunkt.	2
4.8. Legge til rette for hurtiglading av kjøretøyer i Havøysund og i Snefjord.	
4.9. Følge utviklingen innen hydrogen og elektrisk drevne fartøyer for transport, service og fiske.	2
4.10. Kommunen skal legge til rette for å erstatte dagens tjenestebiler (der det er mulig) med elektriske kjøretøy.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



...bidrar globalt til:



6. ANDRE TEMA

Målsettingen er å skape trygg og god hverdag i et attraktivt samfunn ved å ivareta utviklingen på en mest mulig helhetlig måte. Noen av temaene må tilnærmes gjennom samarbeid mellom kommunen, næringslivet og frivilligheten.

Disse plantemaene er:

- Samfunnssikkerhet og beredskap.
- Universell utforming; utendørs, innendørs og digitalt.
- Klimatilpasning, naturmangfold og vannforvaltning.
- Samisk, sjøsamisk og kvensk identitet, språk, tradisjon og næring.
- Hensyn til innvandrerne våre og deres egenart, kultur og tradisjoner.
- Forvaltning av kulturmiljøer.
- Kultur.
- Kommunal økonomi.
- Kommunen som arbeidsgiver.

Andre tema - Tiltaksområder	Pri. MNH
6.1. Arbeide for bedre vintertjenester langs Fylkesvei 889.	
6.2. Beredskapsplanverket revideres etter evaluering av pandemien.	
6.3. ROS-analysen skal jevnlig vurderes med tanke på klima- og naturfarer som ekstremvær, overvann, skred og flom.	
6.4. Kommunal planlegging skal vektlegge helhetlig forvaltning i nedbørsfelt.	
6.5. Videreutvikle kulturtilbudet, herunder stimulere til mer dugnad.	3

6.6. Grunnleggende rettigheter og etnisk tilhørighet skal ivaretas.	
6.7. Undersøke status angående samiske steds- og adressenavn, og muligheter for skilting i de deler av kommunen med tydeligst samisk tilstedeværelse.	
6.8. Følge opp muligheter knyttet til samisk næringsutøvelse.	3
6.9. Universell utforming skal hensyntas i alle sektorer og planer (gjennomgående perspektiv) for å sikre bred, alminnelig deltakelse i samfunnet. Nettsider, bygg og anlegg, uteområder og transport skal utformes universelt.	3
6.10. Gjennomføre årlige strandryddinger.	
6.11. Vurdere muligheter for mer gods på sjø.	1
6.12. Legge til rette for landstrøm, lademuligheter og hydrogen i havnen.	1
6.13. Gode avfalls løsninger for fiskeflåten og andre fartøyer.	1
6.14. Hovedplanen for vann skal revideres.	
6.15. Forebygge risiko mot kulturmiljøene gjennom klimagenererte farer og andre farer, samt bruke de som attraksjoner i reiselivet og i lokalsamfunnet.	
6.16. Styrke dialog og samhandling med tillitsvalgte og verneombud	
6.17. Oppfølging av KS' 10 faktor undersøkelse.	
6.18. Vurdere tilsetting av HR / organisasjons rådgiver.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



8. AREALSTRATEGIER

Arealstrategiene utgjør koblingen mellom kommuneplanens samfunnsdel og arealdelen.

Strategiene er:

- Næringslivets posisjon innen sjømatproduksjon og alle typer maritim forretningsvirksomhet skal prioriteres og videreutvikles, og areal settes av til formålene.
- Arealer skal settes av til ytterligere satsing innen fornybar energi.
- Havøysund videreutvikles som et kompakt og levende fiskevær og industristed med økende grad av bymessig preg.
- Reindriftsnæringen skal fortsatt ha gode rammer.
- Klimatilpasning skal gjennomføres, med særskilte hensyn til havstigning og kombinasjoner av ekstremflo og ekstremvær.

Arealer - Tiltaksområder	Pri. MNH
8.1. Sjøfronten i Havøysundet disponeres til næringsformål (fiskerier, havbruksnæringen, reiselivet, transportnæringene og havnebasert industri). Det skal også legges til rette for småbåthavn, besøk, vannsport samt allmennhetens adgang til sjøen i fritiden.	1

8.2. Havøysund skal ha samordnede løsninger for boligutvikling, transport, grøntareal, kultur, handel, næring, offentlige tjenester og sosiale møteplasser. Det skal settes av areal til trafiksikre løsninger og god adgang for personer med funksjonsnedsettelse.	2
8.3. Boligutvikling og nybygging skal i hovedsak skje gjennom fortetting i Havøysund. De sentrale tomtene skal prioriteres til leilighetsbygg/lavblokk. Arealbruk gjennom fortetting skal vurderes før nye utbyggingsområder tas i bruk.	
8.4. Utbyggingsmønster og transportsystemet i Havøysund skal ivareta trafiksikkerheten ved at boliger og infrastruktur som tiltrekker seg mange myke trafikanter skal adskilles fra næringstrafikken.	3
8.5. Havøysund skal ha et gjennomgående system av stier og sykkelveier for myke trafikanter og mosjonister, sammenhengende med stier for friluftslivet.	
8.6. Spredt boligutvikling kan tillates.	3
8.7. Hallvika videreutvikles med ny molo, dypvannskai og industriareal.	1
8.8. Langtidsparkering av bobiler, campingvogner, båt hengere, tilhengere, traktorer, maskiner, redskaper, store kjøretøyer og utstyr skal lokaliseres utenfor sentrum.	1
8.9. Vernet natur opprettholdes på dagens nivå.	
8.10. Dyrka og dyrkbar mark skal bevares for jordbruksformål.	
8.11. Arealplanleggingen skal ta hensyn til kulturmiljøer og kulturlandskap og i størst mulig grad sørge for at de skjermes mot utbygging som kan redusere verdiene de representerer.	
8.12. Adgang til viktige og korteste mineralressurser, herunder byggeråstoff, skal sikres.	3
8.13. Arealdelen skal ta hensyn til naturmangfoldet og vannforvaltning.	
8.14. Arealenes evne til å absorbere intens nedbør og store mengder overvann skal vurderes.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



7. FORSKNING, UTVIKLING OG INNOVASJON

Økt kunnskap og innovasjon kan åpne nye løsninger for å kompensere for avstandsulempene våre. Vi kan utnytte de store naturressursene våre på nye måter, og vi kan forbedre de kommunale tjenestene.

Vår politikk på dette området innebærer å utnytte eksisterende kunnskap mer aktivt, og bidra til økt kunnskapsproduksjon i og om samfunnet vårt.

Virkemidler står sentralt i forsknings-, innovasjons-, og utviklingsprosjekter. Måsøy kommunes egenutviklede tilskuddsoversikt blir nyttig for å tilføre ressurser til nye aktiviteter.

Kommunens virksomhet skal dreies mot mer planlegging og færre enkeltsaker for å sikre at alle politiske vedtak bygger på kunnskaps- og erfaringsbaserte tilnærminger.

Forskning, utvikling og innovasjon - Tiltaksområder	Pri. MNH
7.1. Forskning, utvikling og innovasjon skal være en del av alle kommunale planer.	
7.2. Det skal innføres en ny internkontroll som styrker den administrative styringen og en mer planmessig tilnærming til alle kommunale tjenester.	
7.3. Forbindelse mellom overordnede planer, økonomiplan og budsjett skal styrkes.	1
7.4. Fremme kommunen og Måsøysamfunnet som arena for forskning.	1
7.5. Utnytte virkemidler til å gjennomføre flere utviklingsprosjekter, både i bedriftene, lag og foreninger samt kommunens organisasjon.	3
7.6. Utrede et kunnskapssenter med nye løsninger for videregående utdanning, fagutdanning, høyere utdanning, bedriftsprogrammer, etter- og videreutdanning samt personlig utvikling.	
7.7. Utrede et visningssenter for det lokale næringslivet, den nasjonale turistveien og andre attraksjoner i kommunen.	3
7.8. Se pkt. 7.6 og 7.7 i nær sammenheng med hverandre.	
7.9. Søke om prosjektmidler til Næringsvennlig kommune og/eller lignende programmer.	
7.10. Støtte og inspirere fram innovative, private næringsinitiativer.	1
7.11. Digitalisering og annen videreutvikling av de kommunale tjenestene.	2
7.12. Videreutvikle samarbeidet med andre kommuner.	3
7.13. Fremme kreativitet i Måsøyskolen og Høtten barnehage.	
7.14. Vurdere Newtonrom eller «fishlab» for de unge.	1
7.15. Styrke fellesskapet, samhandlingen og dugnadsånden i kommunen.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



3. UNGE MENNESKER

MNH bør vurdere om foretaket skal arbeide for at barn og unge utvikler alle nødvendige ferdigheter til å møte framtidens velferdssamfunn. Våre unge skal gis størst mulig valgfrihet på tvers av kjønn og utdanningsnivå. Vårt mål er at gode oppvekstvilkår kan bidra til at de unge ønsker å komme tilbake etter endt utdanning og etablere seg med egen familie i Måsøy kommune.

Unge mennesker - Tiltaksområder	Pri. MNH
3.1. Styrke foreldrenes evne til å gi barna en trygg og god oppvekst.	
3.2. Tilpasse kommunens tjenester til den nye barnevernsreformen.	
3.3. Opprettholde og bygge anlegg som fremmer fysisk aktivitet.	
3.4. Lag og foreninger skal stimuleres til å tilby et godt tilbud innen kultur og idrett – alle skal kunne utfolde seg med noe de liker.	3
3.5. Skape et bredere fritidstilbud og sosiale møteplasser for barn og unge, inne som ute.	
3.6. Styrking av dialogen med de unge.	3
3.7. Felles og tidlig innsats for forebygging passivitet, utenforskap, mobbing og rus.	
3.8. Prioritere minoritetsspråklige, lavinntektsfamilier og andre sårbare familier.	

3.9. Barnehager og skolen skal fremme læring i nært samarbeid med hjemmet, nærmiljøet og lokalsamfunnet.	
3.10. Rekruttering av kvalifisert fagpersonell, samt faglig videreutvikling av den enkelte medarbeider i oppvekstsektoren.	
3.11. Inspirere Måsøyungdom til å gjennomføre videregående utdanning.	
3.12. Fremme kreativitet og entreprenørskap blant unge.	2
3.13. Etablere et samarbeid mellom arbeidsgivere om flere sommerjobber.	3
3.14. Stimulere til deltakelse i ungdomsfiskeordningene.	1
3.15. Motivere for utradisjonelle yrkesvalg med fokus på likestilling.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



2. BOLIGER

Boligutvikling er komplisert og markedsbasert, dvs. med risiko. Dette er ikke innenfor MNHs kjernevirksomhet, bare til en viss grad mtp. å kunne ha et tilbud til arbeidstakere som flytter hit. Dette er imidlertid en mulighet for private eller næringslivet selv å tjene penger på. Samarbeid mellom kommune, andre offentlige instanser, næringslivet og interessegrupper er viktige for et samfunn hvor markedet alene ikke ordner opp.

Boliger - Tiltaksområder	Pri. MNH
2.1. Markedsføre og tilby tomter til personer som ønsker å bygge selv.	
2.2. Boligkartlegging utføres for hele kommunen, herunder også fritidsboliger.	
2.3. Avklare behovet for nye boliger i befolkningen gjennom spørreundersøkelser og stimulere til dannelse av kjøpergrupper.	
2.4. Vurdere hvilke boligtyper som er mest etterspurt blant mulige kjøpere av nye boliger.	
2.5. Evaluere kommunens rolle i boligmarkedet samt den kommunalt eide boligmassen.	
2.6. Bevisstgjøring overfor innbyggerne om mulige negative konsekvenser ved å selge helårsboliger til andre formål (fritids- og næring).	
2.7. Seniorvennlige boliger i sentrum.	
2.8. Invitere investorer, utbyggere og næringslivet til samarbeid om nye boliger.	3
2.9. Følge opp alle kategorier vanskeligstilte på boligmarkedet, og legge til rette for et variert boligtilbud hvor alle kan finne et trygt og godt tilbud.	
2.10. Undersøke mulighetene for leie-til-eie boliger som et boligsosialt tilbud.	
2.11. Undersøke mulighetene for flere fritidsboliger i kommunens utkanter.	
2.12. Utrede med Husbanken, og undersøke mulige finansierings- og tilskuddsmuligheter som startlån og utleieboliger med tilvisningsavtaler.	
2.13. Oppfølging av den nye nasjonale boligsosiale strategien «Alle trenger et trygt hjem».	
2.14. Gi informasjon og råd til mulige tilflyttere om det lokale boligmarkedet og mulige løsninger for å etablere seg i kommunen.	2
2.15. Styrke administrasjonens kompetanse innen boligutvikling og helhetlig boligpolitikk.	

Bærekraftsmålene lokalt...:



5. LEVE GODT – LEVE LENGE

Alt fra kultur, utdanning, bolig, vann, samferdsel og areal- og byutvikling til næringsliv og arbeid har stor betydning for befolkningens helse. Det må tenkes helse i alle disse sektorene, både i plan- og tjenestearbeid.

Leve godt – leve lenge - Tiltaksområder	Pri. MNH
5.1. Sikre en dynamisk, samordnet og bærekraftig drift av alle fagtjenester.	
5.2. Legge til rette for at innbyggerne kan leve og bo selvstendig, trygt og på rett trinn i omsorgstrappen.	
5.3. Utarbeide en helhetlig helse- og omsorgsplan.	
5.4. Styrke bevisstheten rundt forekomsten av demens i framtiden, og legge til rette for god ivaretagelse av brukere.	
5.5. Styrke åpenhet og kunnskap om rus og psykisk helse.	
5.6. Forebygge ensomhet og utenforskap.	
5.7. Invitere og legge til rette for frivillig arbeid.	3
5.8. Styrke dialogen med brukermiljøer og pårørende.	
5.9. Fremme mer fysisk aktivitet for alle aldersgrupper.	
5.10. Videreutvikle frisklivssentralen.	
5.11. Rekruttere og beholde fagpersoner	
5.12. Samarbeide om tjenester med andre kommuner etter behov	
5.13. Prosesser innen rehabilitering/habilitering skal kjennetegnes ved koordinerte, sammenhengende og kunnskapsbaserte tiltak.	
5.14. Utarbeide og oppdatere oversikt over helsetilstand og påvirkningsfaktorer.	

Bærekraftsmålene lokalt...:

